

**SÖKTAŞ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 1971 yılında Söke, Aydın’da kurulmuş olup 19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul toplantısında Türkiye’deki kumaş üretim ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerini kısmi bölünme yoluyla ayırmıştır. Bu tarihten sonraki ana faaliyet konusu iştirak yatırım ve yönetimi ile pamuk ipliği üretimi ve satışı olarak devam etmektedir. Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup Grup’un Türkiye’deki kumaş üretim faaliyetlerini Söktaş Dokuma Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Söktaş Dokuma”) ile tarım ve süt hayvancılığı faaliyetlerini Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (“Efeler Çiftliği”) 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren sürdürmeye başlamışlardır.

Şirket üretim faaliyetlerini Söke-Aydın’daki tesislerinde sürdürmektedir. Ayrıca, Şirket’in Ege Serbest Bölgesi’nde ve İstanbul Beyoğlu’nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmekte olup Şirket’in nihai ana ortağı Kayhan Ailesi’dir.

Şirket’in faaliyet gösterdiği sektör nedeniyle ara dönem finansal tablolarını önemli ölçüde etkileyebilecek mevsimsel veya dönemsel özellikler taşıyan faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket’in kayıtlı merkez ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54,  
Söke-Aydın

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklıklarının (“bağlı ortaklıklar”) (bundan sonra toplu olarak “Grup” ya da “Söktaş” olarak adlandırılacaktır) faaliyet konuları ve ilgili faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Faaliyet Bölümü</b>
1. Söktaş Dokuma	Kumaş Üretim	Tekstil
2. Efeler Çiftliği	Tarım ve Hayvancılık	Tarım
3. Sektas India Pvt Ltd (“Sektas India”) - Hindistan’da yerleşik	Kumaş Üretim	Tekstil
4. Black Sea Blue Danube Rom SRL (“BSBD”) - Romanya’da yerleşik	Tarım	Tarım
5. Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Moova Gıda”) (*)	Süt İşleme	Süt İşleme

(\*) Şirket’in 99,99%’una sahip olduğu Söktaş Pazarlama A.Ş., 2010 yılı Haziran ayında Şirket Yönetim Kurulu’nun almış olduğu kararla süt ve süt ürünleri işleme ve pazarlama işine girmiş olup şirket ismi Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil ettirilmiştir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İlkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Yakup Güngör	Üye
M. Nedim Ölçer	Üye
Tevfik Özakat	Denetçi
E. Reşat Kutucular	Denetçi

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

**B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları**

**Genel Değerlendirme**

Dünya ekonomilerinde ve finansal piyasalarda 2008 yılında başlayan önemli boyuttaki daralma ve belirsizliğin etkisi 2010 yılında ve 2011 yılının ilk dokuz aylık döneminde de devam etmiştir. Genel tüketim ve perakendedeki daralmanın tekstil sektörü üzerinde de etkisi vardır.

Dünya genelinde 2010 yılı son çeyreğinde yükselmeye başlayan pamuk fiyatları 2011 yılı ilk çeyreğinde yükselişini devam ettirmiş olup, ikinci çeyreğin başından itibaren gerilemeye başlamıştır. . New York Pamuk Borsası'nda 2009 yılı Aralık ayı sonunda 75 cent/libre olan pamuk fiyatları, 2010 yılı Aralık ayı sonunda 145 cent/libre'ye, 2011 yılı Mart ayı başında 215 cent/libre seviyesine kadar çıkmış, daha sonra 2011 yılı Haziran sonunda 159 cent/libre, Eylül ayı sonunda 100 cent/libre seviyesine gerilemiştir.

Pamuk fiyatlarında 2011 yılı Mart ayına kadar görülen artışın temel sebepleri aşağıdaki gibidir:

- Global iklim koşulları ve ekonomik krize bağlı olarak azalan talep nedeniyle pamuk ekim alanlarının daralması sonucu global piyasalarda pamuk arzının azalması
- 2010 yılı Eylül ayından sonra global ekonomide görülen iyileşmeye bağlı olarak Çin ve Hindistan'ın pamuk talebinde görülen hızlı artış.

Pamuk fiyatlarında 2011 yılı Nisan ayından sonra görülen azalışın temel sebepleri aşağıdaki gibidir:

- Global ekonomik krizin etkilerinin azalmaya başlaması,
- Spekülatif hareketlerin azalması,
- Pamuk ekim sahalarının artmasına paralel olarak dünya piyasalarındaki pamuk arzının Eylül 2011'de artması.

Bu gelişmeler çerçevesinde, iplik fiyatları pamuk fiyatlarından daha çok artmıştır. Hindistan'daki iştirakimiz tüm iplik ihtiyacını satın aldığı için, fiyatlardaki bu artıştan daha çok etkilenmiştir. İplik fiyatları görülen en yüksek seviyesine göre düşmüş olup gelişmeler takip edilmektedir.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Diğer taraftan, küresel iklim koşullarına bağlı olarak düşen üretim miktarı ve buna karşın artan talep sebebiyle dünyada gıda ve yem fiyatlarında artış olmuştur. Türkiye’de çiğ süt fiyatı ve et fiyatları 2010 yılında yükselmiştir. 2011 yılının ilk yarısında süt fiyatlarında düşüş yaşanmış, yılın ikinci yarısında artış başlamıştır.

Grup’umuz oluşan değişen piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını sürekli gözden geçirmektedir.

#### **Tekstil İş Kolu**

Hızlı gelişen uzak doğu piyasasına yakın olmak, bu piyasanın hem ihracat hem de yerel tüketim pazarına hizmet vermek üzere Hindistan’da kurulan ve 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren ham kumaş, Mayıs 2009 ortası itibariyle de mamul kumaş üretimine başlayan tesisimizde üretim ve satış faaliyetlerimiz artarak devam etmektedir.

Hindistan iştirakimizin ilk faz yatırımı tamamlanmış olup, ikinci faza geçiş için piyasa şartları izlenecektir. Türkiye’deki tekstil işletmemiz için yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmektedir.

Hindistan’da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye’deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, şirketimizin yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir.

Katma değeri yüksek “ipliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak” vizyonumuz geçerliliğini korumaktadır.

Şirketimiz, amacı “10 yılda 10 dünya markası yaratılması” olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı Turquality Destek Programı’na Söktaş markasıyla kabul edilmiştir.

#### **Tarım ve Süt Ürünleri İşleme İş Kolları**

Aydın ili Germencik Mevkii’nde kurulan Efeler Çiftliği’nde 2008 yılının Nisan ayında üretim başlamıştır. Genç hayvan ve ineklerden oluşan sürü toplamı 30 Eylül 2011 itibariyle 5.897 adettir.

Efeler Çiftliği yıl sonu itibariyle 3.600 sağmal hayvan tesis kapasitesine ulaşmış olacaktır. Yeni süt işleme projesi Moova Gıda’nın çiğ süt ihtiyacı nedeniyle 2012 yılı içinde ilave düve alımı planlanmaktadır.

Bunun yanında, ortaklığımızın %99.99’una sahip olduğu iştiraki Moova Gıda’nın 2010 yılında başladığı “süt ürünleri işleme” ile ilgili fiziki yatırım tamamlanmış olup, bu yılın dördüncü çeyreğinde bölgesel ve ulusal dağıtım kanallarına ürünlerin sevkiyatı başlamıştır. Bu proje ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve iştiraklerimizden Efeler Çiftliği’nin çiğ süt üretimine de katma değer artışı sağlayacaktır. Projenin satışlarının başlangıç döneminde oluşacak olağan kuruluş ve operasyonel giderler cari yıl sonuçlarını olumsuz etkileyecektir.

#### **Genel Değerlendirme –Yatırımlar**

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan’da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan’da satışlar sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır. Türkiye’de süt işleme faaliyetleri ile ilgili 2010 yılında başlanan yatırım faaliyetleri sürmektedir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Eylül 2011 itibariyle bu üç alanda yapılan canlı varlık ve sabit kıymet yatırım toplamı yaklaşık 131,2 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Grup'un toplam canlı varlık ve sabit kıymet yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

	2008	2009	2010	2011 (ilk 9 ay)
USD milyon	79,5	13,4	9,6	28,7

Süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarından başlayan geri dönüşlerin azalan yatırım ihtiyacından dolayı hızlanması beklenmektedir. Süt işleme tesisinin faaliyete geçmesi ile ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve mevcut çiğ süt üretimine katma değer artışı sağlaması beklenmektedir.

**2011 Son Çeyrek Sabit Yatırım Tahmini**

Beklenen sabit yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	USD milyon	Açıklama
Tekstil (Türkiye)	0,3	Çeşitli
Tekstil (Hindistan)	0,1	Çeşitli
Süt İşleme	0,4	Yeni yatırım
Süt Hayvancılığı	1,0	Barınak
<b>TOPLAM</b>	<b>1,8</b>	

**Temettü Uygulaması**

Ortaklığımızın kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

"Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir."

Ortaklığımızın 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

a) SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karına yıl içinde yapılan bağışların eklenmesiyle bulunan birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dönem karının %20'si oranında nakdi ve bedelsiz hisseden oluşan birinci temettü dağıtılmasına, birinci temettünün nakdi ve bedelsiz kısımlarının aşağıdaki şekilde tespit edilmesine:

i. Bedelsiz kısım: 1,00 TL nominal bedelli hisse başına 0,0815 TL

ii. Nakdi kısım: Hesaplanacak toplam birinci temettü tutarından yukarıdaki bedelsiz kısım düşüldükten sonra kalan bakiye

b) Bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına,

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c) Tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci nakdi temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,123 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına,

d) Nakit ve bedelsiz olarak dağıtılacak birinci, ikinci ve imtiyazlı hisse temettü tutarlarından, ayrılacak yasal yedeklerden tutarlarından bakiye kalan kısmın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

e) Nakit temettü ödemeleri 31.05.2011 tarihinde başlanmasına, bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılacak birinci ve ikinci temettü tutarlarına istinaden ihraç edilecek payların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kayda alınması için 31.05.2011 tarihine kadar Kurula başvuru yapılmasını ve bedelsiz hisse dağıtımının 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu nakit temettü ödemeleri 31.05.2011 tarihinde başlamıştır, bedelsiz hisse dağıtım işlemleri 05.07.2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketin 30.09.2011 itibari ile 236.704 TL (31 Aralık 2010 – 203.975 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

### **Sermaye Artırımı**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 12 Nisan 2011 tarihli toplantısında, 13.560.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 12.454.860 TL'si iç kaynaklardan karşılanmak, 1.105.140 TL'si ise bedelsiz hisse olarak dağıtılacak temettüden karşılanmak suretiyle 27.120.000 TL'ye yükseltilmesine, bu konuda gerekli hazırlıkların yapılarak SPK'ya başvurulmasına ve artırımın tamamlanması için gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir. SPK'nın 30 Haziran 2011 tarihinde yayınlanan 2011/26 sayılı Haftalık Bülteni'yle kamuya duyurulan sermaye artırım kararı SPK tarafından 1 Temmuz 2011 tarihli kayda alma belgesi ile onaylanmış ve 5 Temmuz 2011 tarihinde Söke Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilmiştir.

### **C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları**

Grubumuz, yatırımlarını, yarattığı kaynaklardan ve uzun vadeli kredileriyle finanse etmektedir.

International Finance Corporation (IFC) ile Hindistan'daki bağlı ortaklığımız 18,2 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz 11 yıl vadeli proje kredisi, mevcut işlerinin ve stratejik yatırımlarının finansmanı için ise, Türkiye'deki ana şirketimiz 25 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz toplam sekiz yıl vadeli kredi sözleşmeleri 2007 Kasım ayında imzalanmıştır.

30 Eylül 2011 tarihi itibariyle Hindistan'daki iştirakimizin kullandığı IFC kredileri toplam 8,3 milyon USD eşdeğerinde olup, IFC haricinde üç ayrı Hindistan bankasından kullandığı uzun vadeli yatırım kredisi toplamı da 14,8 milyon USD eşdeğerindedir.

Hindistan'daki iştirakimizin sermaye işlemleri 2009 yılı içinde tamamlanmış olup, IFC'nin payı 11,8% olarak gerçekleşmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Moova Gıda'nın süt ürünleri işleme tesisi ile ilgili yatırımlarının finansmanı amacıyla 2010 yılında TSKB ile yaklaşık 10 milyon EUR tutarında 3.5 yıl ödemesiz toplam 9 yıl vadeli yatırım kredisi sözleşmesi imzalanmış olup, 30.09.2011 tarihi itibariyle bu kredinin 15,0 M'TL tutarındaki kısmı kullanılmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grubumuz, 2011 yılında işletme sermayesi ihtiyacı ve piyasalarda yaşanan belirsizlik nedeniyle oluşabilecek likidite riskine karşılık 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla 17,1 milyon USD eşdeğerinde kısa vadeli kredi kullanmış olup, aynı tarih itibarıyla banka mevduat hesapları bakiyesi ise 6,7 milyon USD eşdeğerindedir.

**Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)**

Faiz riski yönetimi ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak düşük seyreden oranlardan faydalanmak amacıyla, IFC 'den ve TSKB'den Türkiye'deki şirkete alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranları sabittir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

Banka	30.09.2011 bakiyesi	Önceki değişken oran	Sabitlenen faiz oranı	Son vade yılı
IFC	11,3 milyon ABD Doları	6 aylık Libor	%2,93	2018
IFC	6,9 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,76	2018
TSKB	4,5 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,34	2014

**Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)**

Grubumuz, 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 3 ay	2,4745	Forward	EUR Satar TL Alır	680.488	TL
1 ile 3 ay	1,3234-1,4085	Forward	EUR Satar USD Alır	4.932.510	USD
3 ile 6 ay	1,3368-1,3508	Forward	EUR Satar USD Alır	4.200.000	USD
6 ay ile 1 yıl	1,3445-1,3514	Forward	EUR Satar USD Alır	4.300.000	USD
1 ile 3 ay	2,3005-2,3255	Forward	TL Satar EUR Alır	550.000	EUR
6 ay ile 1 yıl	1,8570	Forward	TL Satar USD Alır	818.400	EUR
1 ile 3 ay	1,3504-1,3518	Forward	USD Satar EUR Alır	2.448.336	EUR

**D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

**Kısmi Bölünme**

Ortaklığımız esas itibarıyla tekstil başlığı altında toplanabilecek olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı ve iştirak yatırım yönetim faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

- Çeşitlilik gösteren iştirakların ayrı ayrı yönetimi sayesinde performans ve verimlilikte artış sağlanması,
- Gelecekte yapılabilecek yeni yatırımlar için alt yapının oluşturulması,
- Faaliyet konusu iş kollarında yeni ürün geliştirilmesi, marka değerinin artırılması,
- Yerli yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek zeminin hazırlanabilmesi,
- Şirket ortaklarımıza daha çok değer yaratma potansiyeli sağlayabilmek,

amaçlarına yönelik olarak kısmi bölünme işlemi Ortaklığımız gündemine alınmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

09.04.2010 tarihli Genel Kurul'un bu yöndeki kararı kapsamında işlemler başlatılmış, Yönetim Kurulu'nun kısmi bölünme planının tespit edilmesi amacıyla 04.10.2010 tarihli kararı uyarınca da, tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerine ait işletmelerin ve bu işletmelerin malvarlığı unsurlarını oluşturan tüm kayıtlı değerlerin kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak ve hem tarım hem de süt hayvancılığı faaliyetlerini yürütecek bir anonim şirkete devrine; tekstil faaliyetimiz kapsamında yer alan iplik üretim faaliyetimiz hariç tutulmak üzere, kumaş üretim faaliyetlerine ilişkin mal varlığı unsurlarının kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak bir sermaye şirketine devredilmesine karar verilmiştir.

19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Grup'un Türkiye'deki kumaş üretim faaliyeti ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetinin kısmi bölünmesi oy birliği ile onaylanmış ve 31 Ocak 2011 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri de 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup, Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamışlardır.

**E. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

Yoktur.

**F. Grup'un gelişimi hakkında yapılan öngörüler**

Dünya ekonomisinde yaşanan derin krizle birlikte ana pazarlarımızdaki tüketim daralmalarına bağlı olarak rekabette ciddi bir yoğunlaşma gerçekleşmiştir. Global ekonomik krizin etkisi ile özellikle dış pazarlarda önümüzdeki dönemde de rekabet artarak devam edecektir. Bu ortamda firmamız yenilikçilik ve etkin pazarlama suretiyle yeni pazarlara ulaşma stratejisine devam ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

**Tekstil (Türkiye)**

Geçen yılın aynı dönemine kıyasla mamul kumaş satış miktarının 2011 yılının ilk dokuz ayında %22 artmasına ve ortalama satış fiyatlarındaki artışa bağlı olarak Euro bazında hasılat %31 artmıştır.

**Tekstil (Hindistan)**

2010 yılının ilk dokuz ayında 4,1 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2011 yılının aynı döneminde ise 5,1 milyon metre olarak gerçekleşmiştir.

Yaklaşık 7,5 milyon metre üretim kapasitesine ulaşan tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir. Dört-beş yıllık bir süreçte 12 milyon metrelik mamul kumaş kapasitesi planlanmaktadır.



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Tarım**

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde süt satışı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

	2008 yılı	2009 yılı	2010 yılı	2011 yılı (ilk 9 ayı)
Bin ton	10	21,5	25,4	16,1

2011 yılındaki süt satış miktarının azalmasının ana sebebi süt fiyatında öngörülen düşüş nedeniyle genç hayvanların sürüye eklenmesi yerine satılmasıdır.

2008 yılının son çeyreğinden itibaren düşen süt fiyatları 2009'un üçüncü çeyreğinden itibaren artış göstermiştir. 2010 yılında da yüksek seviyesini sürdürmüştür. 2011 yılının ilk yarısında fiyatlar düşüş eğilimine girmiş olup, 2011 yılı ikinci yarısında yükselmeye başlamıştır. Moova Gıda'ya başlayan satışlar ile çiğ süt fiyatı 0,78 TL/lt'den 0,91 TL/lt'ye çıkmıştır.

**G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipler kısmen uygulanmaktadır. Alt bölümlerde gerekçelerine yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlarda bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

**BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ**

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Grup CFO'su N. Fadıl Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir.
3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 12 Nisan 2011 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %65 nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile biri Türkiye genelinde ve diğeri de yerel yayımlanan gazetelere ilan verilerek davet yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı şirketin ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisselerine “birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden %2” oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir: “Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır kardan 30% oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir”.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.’de belirtildiği şekilde bir politika söz konusu dönem sonu itibariyle oluşturulmamakla birlikte, şirketi ilgilendiren ve kamuya paylaşılması gereken bilgileri olduğu anda vakit geçirmeksizin kamuya açıklamak ve bilgilendirmek, şirketimizce yerine getirilmesi gereken bir görev ve sorumluluk olarak algılanmakta ve uygulanmaktadır.
9. Dönem içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 13 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu özel durum açıklamaları için SPK veya İMKB ek açıklama istememiştir. Şirketimiz hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.
10. Şirketimizin internet sitesi adresi [www.soktas.com.tr](http://www.soktas.com.tr) ‘dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5’te sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporları, bilgilendirme politikası ve periyodik mali tablo ve raporlar internet sitemizde yer almaktadır.
11. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi SPK Seri VIII No:54 Tebliği hükümlerince oluşturulmuş olup bu listede yer alan kişiler bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlardan haberdar edilmiştir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

12. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir.
13. Hissedarlarımız haricinde şirketin menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
14. Şirketimiz işçi pozisyonu hariç diğer görevlerde mümkün olduğu kadar üniversite mezunlarını istihdam etmeye özen göstermektedir. Tüm çalışanlarımıza, işlerini daha iyi yapabilmeleri ve kendilerini geliştirebilmeleri yönünde şirket içi ve dışı eğitim imkanları sürekli sunulmaktadır. Öneri sistemi ve kalite çemberleri sayesinde tüm çalışanlarımızın kendilerini, önerilerini ifade edebilme platformları oluşturulmuştur. Ayrımcılık konusunda çalışanlarımızdan bir şikayet alınmamıştır. Endüstriyel ilişkiler açısından sendikal temsilcilik vardır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

15. Ürün geliştirmesi, hizmet kalitesinin artırılması, daha kısa terminlerde çalışılarak müşteri memnuniyetinin artırılması, yeni müşteri pazarlarının bulunması pazarlama politikamızın başlıcalarını oluşturmaktadır.
16. Eğitim, kültür, tarihi eserlerin korunması şirketimizce önemli bir sosyal sorumluluk olarak değerlendirilmekte, bu yönde faaliyetlerde bulunan kurum ve vakıflara yapılan bağışların yanında çevre koruması açısından yörede eğitici faaliyetler yapılmaktadır.

**BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

17. Muzaffer M. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)  
Muharrem H. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
E. Hilmi Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
Korkmaz İlkorur, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Vecdet Kayhan, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Yakup Güngör, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
M. Nedim Ölçer, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

18. Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemizde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin esaslar bulunmamaktadır.

19. Şirketimizce tespit edilmiş olan misyon, öz değerler ve vizyonumuz aşağıdadır:

Misyonumuz: Sektör lideri olanları her alanda aşabilecek mükemmeliyete erişmek

Öz değerlerimiz: - Her bir paydaşı için ve her alanda bir güven müessesesidir - Yöreye karşı sorumluluk

Vizyonumuz: İpliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak.

20. Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.
21. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.
22. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 14 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 27 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

## **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

23. 1 Ocak – 30 Eylül 2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerine kira ve danışmanlık hizmeti karşılığı olarak toplam 158.578 TL ödeme yapılmıştır. Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne işlem yapma hakkı tanınmıştır.
24. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar.
25. Yönetim Kurulu içinde denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesi içinde başkaca komiteler oluşturulmamıştır.
26. Yönetim Kurulu üyeleri için sağlanan haklar, şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesindedir.

İcracı Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

## **H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

### **Tekstil**

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan “hazır servis” programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonel pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2011 – 30 Eylül 2011 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premiere Vision Paris
- İtalya – Söktaş Ürün Tanıtımı Organizasyonu / Milano
- Almanya – Munich Fabric Start
- Çin – Intertextile

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

#### **Tarım**

Süt Hayvancılığı işletmemiz Bakanlar Kurulu'nca 1 Mart 2010 tarihinde yayınlanan 2010/158 numaralı "Hayvancılığın Desteklenmesi Hakkında Karar" kapsamında yapılan test ve incelemeler sonucu 15 Aralık 2010 tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olan "Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası" almıştır.

Ayrıca Süt Hayvancılığı işletmemiz, TSE tarafından yapılan denetimler sonucunda "Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi" ile ilgili olarak "ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi" belgesini almaya hak kazanmıştır.

#### **I. Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

1 Ocak – 30 Eylül 2011 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır. Şirket'in 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2011 tarih ve 660 sayılı yazısı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04.04.2011 tarih ve 1977 sayılı yazısı ile alınan izinler çerçevesinde, Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3 no'lu maddesinin tadili için hazırlanan tadil tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiş olup 19 Nisan 2011 tarihinde tescil edilerek 27 Nisan 2011 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

#### **J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

2011 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

#### **K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer**

##### **Tekstil**

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklilik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumaşlara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

##### **Tarım**

İşletmenin kapasitesi, Türkiye ve Avrupa'nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır. Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**L. Teşviklerden Yararlanma Durumu**

**a) Yatırım teşvik belgeleri**

30 Eylül 2011 tarihi itibariyle Grup'un üç adet yatırım teşvik belgesi mevcuttur.

26 Haziran 2007 tarih ve 87237 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası,
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesinin süresi, 22 Haziran 2010 tarihinde dolmuş olup kapatma müracaatı yapılmıştır.

17 Nisan 2006 tarih ve 83652 sayılı yatırım yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesi için süre uzatımı alınmıştır.

24 Aralık 2010 tarih ve 99195 A sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında yararlandırılan destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi %60, Yatırıma Katkı Oranı %30
- Sigorta primi işveren hissesi desteği 3 yıl

Grup, 30 Eylül 2011 tarihi itibariyle 4.690.419 TL tutarındaki yatırım indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2010: 2.929.742 TL). 30 Eylül 2011 tarihi itibariyle devreden yatırım indirim ve teşviğe konu olan yatırım tutarı toplamı 33.692.328 TL'dir (31 Aralık 2010: 10.093.650 TL).

**b) Yurtiçi teşvikler**

Söktaş, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında Söktaş markasının yurtdışında tanıtımı ve imajının geliştirilmesi için yapılan harcama faturalarının %50'si T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan iade alınmaktadır. Bunun yanı sıra Grup, T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından uygulanan %5 SSK işveren hissesi indirimi teşvikinden yararlanmaktadır.

Grup, ayrıca tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında sağlanan aşağıdaki teşviklerden yararlanmaktadır;

- Satılan her bir litre çiğ süt için verilen 0,08 TL süt destekleme primi,
- Süt sığırcılığı için alınan kredilere uygulanan %60 faiz indirimi,
- Anaç sığır destekleme primi,
- Ari ırk destekleme primi.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Yurtdışı teşvikler**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Soktas India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır;

- Hindistan'daki bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi,
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi,
- Yapılan ihracatların FOB değeri üzerinden %5,3 oranında teşvik ödemesi.

Soktas India'nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 1.183.938 TL (31 Aralık 2010: 1.137.648 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömürlerine eşdeğer sürelerde ilgili dönemler boyunca gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler**

1 Ocak – 30 Eylül, 2011 döneminde Grup'un konsolide üretim ve satış rakamları aşağıdaki gibidir:

**Üretim ve Satış Miktarları**

	Üretim				Değişim %'si	
	1 Ocak - 30 Eylül 2010	1 Temmuz - 30 Eylül 2010	1 Ocak - 30 Eylül 2011	1 Temmuz - 30 Eylül 2011	1 Ocak - 30 Eylül	1 Temmuz - 30 Eylül
Mamul kumaş (km)	5.741	2.373	12.158	3.680	112%	55%
Çiğ Süt (ton)	18.821	6.007	17.146	5.240	-9%	-13%

  

	Satış				Değişim %'si	
	1 Ocak - 30 Eylül 2010	1 Temmuz - 30 Eylül 2010	1 Ocak - 30 Eylül 2011	1 Temmuz - 30 Eylül 2011	1 Ocak - 30 Eylül	1 Temmuz - 30 Eylül
Mamul kumaş (km)	9.404	2.986	11.991	3.677	28%	23%
Çiğ Süt (ton)	18.347	5.746	16.107	4.776	-12%	-17%

1 Ocak 2011 – 30 Eylül 2011 tarihleri arasında Grup'un konsolide ihracatı yaklaşık 28,8 milyon EUR tutarındadır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**N. Bölümlere Göre Raporlama**

**a) İş Kolu Bölümü**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Süt İşleme (*)</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	113.852.172	19.879.805	155.628	-	133.887.605
Bölümler arası satışlar	-	(1.422.905)	-	-	(1.422.905)
<b>Net satışlar</b>	<b>113.852.172</b>	<b>18.456.900</b>	<b>155.628</b>	<b>-</b>	<b>132.464.700</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>22.402.846</b>	<b>15.323.612</b>	<b>(3.598.631)</b>	<b>-</b>	<b>34.127.827</b>
Finansal gelir				3.267.525	3.267.525
Finansal gider				(19.775.349)	(19.775.349)
<b>Vergi öncesi kar</b>					<b>8.667.659</b>
Vergi geliri					6.318.987
<b>Net dönem karı</b>					<b>14.986.646</b>

(\*) Yeni süt işleme projesinin satışları 2011 yılı Ekim ayında başlamış olup, oluşan olağan kuruluş ve operasyonel giderler cari dönem sonuçlarını olumsuz etkilemektedir.

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	77.405.577	22.534.641	-	99.940.218
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-
<b>Net satışlar</b>	<b>77.405.577</b>	<b>22.534.641</b>	<b>-</b>	<b>99.940.218</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>9.383.788</b>	<b>6.768.726</b>	<b>-</b>	<b>16.152.514</b>
Finansal gelir				11.780.156
Finansal gider				(12.946.763)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>1.038.187</b>
Vergi gideri				(1.091.506)
<b>Net dönem karı/ (zararı)</b>				<b>(53.319)</b>



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla iş kollarına göre bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Süt İşleme</b>	<b>Grup</b>
Varlıklar	217.584.907	96.665.493	38.680.299	352.930.699
Ertelenmiş vergi varlığı				13.285.983
				<b>366.216.682</b>
Diğer yükümlülükler	39.032.081	8.990.033	17.863.215	65.885.329
Finansal borçlar				149.777.240
Diğer finansal yükümlülükler				743.128
Vergi karşılığı				1.754.575
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü				6.012.716
				<b>224.172.988</b>
<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>				
<b>hesap dönemine ait</b>				
<b>yatırım harcamaları</b>	<b>3.561.731</b>	<b>14.920.807</b>	<b>26.983.742</b>	<b>45.466.280</b>

2011 yılının ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Tekstil iş kolundaki karlılık artmasının ana nedeni, satış miktarının ve ortalama satış fiyatının marjlara etkisidir.

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, Söktaş Türkiye'nin alım desteği olmaksızın satışlarını arttırmaktadır. 2010 yılının ilk dokuz ayında 4,1 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2011 yılının aynı döneminde ise 5,1 milyon metre olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının aynı dönemine kıyasla azalan süt fiyatları ve süt üretim miktarı 2011 yılı ilk dokuz ayında karlılığını olumsuz etkilemiştir. Bunun yanında, ortaklığımızın %99.99'una sahip olduğu iştiraki Moova Gıda'nın satışlarının başlangıç döneminde oluşacak olağan kuruluş ve operasyonel giderler cari yıl sonuçlarını olumsuz etkileyecektir.

30 Eylül 2010 tarihinden sonra Türkiye'deki süt sığırcılığı sektöründeki gelişmeler doğrultusunda gerçekleşen Grup'un sahip olduğu hayvanların cins ve ırklarına benzer canlı varlıkların alım-satımlarının artması ile aktif bir piyasa oluşmaya başlamıştır. 30 Eylül 2011 itibarıyla aktif piyasa verileri ve indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda canlı varlıkların makul değerleri tespit edilmiş olup ilgili canlı varlık makul değer artışları, Uluslararası Muhasebe Standartları'nda yer alan hükümler gereğince konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b) Coğrafi Bölüm**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Yurtiçi</b>	<b>Yurtdışı</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	102.560.642	33.906.479	-	136.467.121
Bölümler arası satışlar	(1.430.814)	(2.571.607)	-	(4.002.421)
<b>Net satışlar</b>	<b>101.129.828</b>	<b>31.334.872</b>	<b>-</b>	<b>132.464.700</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>29.213.268</b>	<b>4.914.559</b>	<b>-</b>	<b>34.127.827</b>
Finansal gelir			3.267.525	3.267.525
Finansal gider			(19.775.349)	(19.775.349)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>8.667.659</b>
Vergi geliri				6.318.987
<b>Net dönem karı</b>				<b>14.986.646</b>

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Yurtiçi</b>	<b>Yurtdışı</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	80.020.280	23.464.130	-	103.484.410
Bölümler arası satışlar	(1.166.326)	(2.377.866)	-	(3.544.192)
<b>Net satışlar</b>	<b>78.853.954</b>	<b>21.086.264</b>	<b>-</b>	<b>99.940.218</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>13.322.858</b>	<b>2.829.656</b>	<b>-</b>	<b>16.152.514</b>
Finansal gelir			11.780.156	11.780.156
Finansal gider			(12.946.763)	(12.946.763)
<b>Vergi öncesi gelir</b>				<b>1.038.187</b>
Vergi gideri				(1.091.506)
<b>Net dönem karı</b>				<b>(53.319)</b>

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla coğrafi bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	<b>Yurtiçi</b>	<b>Yurtdışı</b>	<b>Grup</b>
Varlıklar	247.376.156	105.554.543	352.930.699
Ertelenmiş vergi varlığı			13.285.983
			<b>366.216.682</b>
Diğer yükümlülükler	52.439.338	13.445.991	65.885.329
Finansal borçlar			149.777.240
Diğer finansal yükümlülükler			743.128
Vergi varlığı			1.754.575
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			6.012.716
			<b>224.172.988</b>
<b>1 Ocak - 30 Eylül 2011</b>			
<b>ara hesap dönemine ait</b>			
<b>yatırım harcamaları</b>	<b>44.292.335</b>	<b>1.173.945</b>	<b>45.466.280</b>

**O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

Tekstil (Türkiye)	991
Tekstil (Hindistan)	808
Tarım	140
Süt İşleme	123
<b>Toplam</b>	<b>2.062</b>

**Tekstil (Türkiye):**

Bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örmeye ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 31.08.2010 tarihinde 01.04.2010 - 31.03.2013 dönemi için geçerli olan 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşme hükümlerine göre, taraf sendika üyesi çalışanlarımızın:

- 31.03.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında zam yapılacaktır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**P. Ocak - Eylül 2011 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar**

Ocak 1- Eylül 30, 2011 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 710.836 TL'dir.

**Q. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Şirket'in Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

30 Eylül 2011 itibariyle, merkezi İzmir'de bulunan Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. AŞ, Efeler Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hindistan'da kurulan Söktas India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklardır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**R. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri**

<b>Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)</b>	<b>30.09.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Dönen Varlıklar	107,1	90,9
Duran Varlıklar	259,1	198,0
Aktif Toplamı	366,2	288,9
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	106,6	67,2
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	117,5	95,6
Özkaynaklar	142,0	126,2
Pasif Toplamı	366,2	288,9
Net Finansal Borçlar	138,2	109,4
<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)</b>	<b>30.09.2011</b>	<b>30.09.2010</b>
Net Satışlar	132,5	99,9
Canlı Varlık Makul Değer Farkı	18,6	0,0
Satışların Maliyeti	-98,8	-77,1
Brüt Kar	52,3	22,8
Faaliyet Giderleri	-28,2	-21,4
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	1,1	0,8
Faaliyet Karı (EBIT)	25,2	2,2
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-16,5	-1,2
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/(Zarar)	8,7	1,0
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-3,7	-1,4
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	10,1	0,3
Vergi ve Parasal Kazanç Sonrası Net Kar/(Zarar)	15,0	-0,1
Azınlık Payları	-0,3	-0,2
Net Kar / Zarar	15,0	-0,1
Amortismanlar	9,0	13,9
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	34,1	16,2
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.09.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	100%	135%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplam	61%	56%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	158%	129%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	38%	38%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	97%	87%
Finansman / Net Satışlar	12,5%	1,2%
Brüt Kar / Net Satışlar	39,4%	22,9%
Net Kar / Net Satışlar	11,3%	-0,1%
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	19,0%	2,2%
FAVÖK / Net Satışlar	25,8%	16,2%